***Аналіз Рамкового документу щодо взаємодії***

***НАТО з Промисловістю***

*Мета та завдання*

Рамковий документ щодо взаємодії НАТО з промисловістю (Framework for NATO-Industry engagement, далі – Документ), схвалений Конференцією національних директорів з озброєння (Conference of National Armament Directors, далі – CNAD) 6 вересня 2013, визначає основні засади взаємодії Альянсу з промисловістю щодо посилення оборонних спроможностей та співпраці при проведенні закупівель, а також інших спільних заходів, не встановлюючи жодних додаткових правових чи фінансових зобов’язань для держав-членів НАТО.

Завданням даного документу є вдосконалення шляхів взаємодії НАТО з промисловістю на взаємовигідній, узгодженій та прозорій основі з метою гармонізації потреб у спроможностях та рішень щодо їх формування та забезпечення.

Документ не має на меті змінити оборонно-промислову політику Організації Північноатлантичного договору або держав-членів НАТО, а навпаки, передбачає підтримку реалізації Стратегічної Концепції НАТО, сприяння залученню промисловості до Процесу оборонного планування НАТО та посиленню розвитку спроможностей Альянсу.

*Сфери співробітництва НАТО з промисловістю*

Під час підготовки та планування закупівель НАТО виступає у ролі платформи для обговорення між Союзниками та промисловістю стосовно потреб у спроможностях та потенційних рішень, у т.ч. щодо стандартів для забезпечення взаємосумісності.

Під час проведення закуіпвель передбачається необхідність дотримання існуючих чітко визначених правил та норм, що регулюють процес закупівлі оборонної продукції та/чи послуг.

*Роль НАТО щодо взаємодії*

НАТО сприяє розвитку спроможностей, їх постачанню, забезпеченню взаємосумісності та є майданчиком для міжнаціональної співпраці, тому Альянс шукає шляхи гармонізації власних потреб щодо спроможностей з національними потребами шляхом всеохоплюючого застосування Процесу оборонного планування НАТО (NATO Defence Planning Process).

Зрештою, документ передбачає дві ініціативи НАТО, де промисловість відіграє провідну роль:

1. **Розумна оборона (Smart Defence)**: працюючи з державами-членами НАТО над багатонаціональними рішеннями, промисловість може: вдосконалити можливості для співпраці; надавати поради щодо гармонізації потреб; надавати можливість для малого та середнього бізнесу (Small and Medium Enterprises) робити внески у розвиток спроможностей.
2. **Ініціатива поєднаних сил (Connected Forces Initiative)**: взаємосумісність є основою успіху проведення операцій, таким чином промисловість може бути залучена у розвиток практичних рішень та може робити внески у навчання, дослідження, виставки та випробування, надаючи змогу військам підтримувати і посилювати їхні спроможності шляхом взаємодії та обміну досвідом відповідно до принципів прозорості та рівних можливостей.

*Роль промисловості*

Підкреслено, що протягом останніх років промисловість висловила бажання краще зрозуміти потреби щодо спроможностей Альянсу та їх пріоритети. Це надає змогу для промисловості передбачувати потенційні можливості; розробляти та реалізовувати необхідні ідеї; пропонувати інноваційні рішення для майбутніх потреб НАТО.

Таким чином, промисловість має сприйматись як партнер в інноваційному та стратегічному мисленні та, як можливе джерело порад і рекомендацій стосовно бізнес-моделей та потенційних рішень під час підготовки та планування закупівель.

*Промисловість та оборонне планування НАТО*

Документом передбачається, що поточна робота над посиленням Процесу оборонного планування НАТО зробить процес розвитку спроможностей більш відповідним до викликів, покращуючи можливості виявлення галузей, у яких промисловість може бути корисним. У такому випадку підвищення прозорості допомагає виявити шляхи взаємодії або залучити промисловість у Процес оборонного планування НАТО, там де доцільно.

*Принципи*

У Документі вказується на те, що відносини НАТО з промисловістю ґрунтуються на загальних та спеціальних принципах. Загальні: контроль держав; добровільна участь; довіра та прозорість; чесність та всеохоплення, рівне ставлення та можливості; взаємна вигода. Спеціальні: захист замовника та постачальника; співробітництво; залучення малих та середніх підприємств.

*Домовленості щодо взаємодії НАТО з промисловістю (додаток документу):*

1. **Комітети НАТО (консенсусний формат)**:

- Промислово-дорадча група НАТО (NATO Industrial Advisory Group);

- Група з промислових ресурсів та послуг з комунікацій (Industrial Resources and Communication Services Group under Civil Emergency Planning);

- Національні технічні експерти (National Technical Experts);

- Основні групи з озброєння Комітету національних директорів з озброєння (CNAD Main Armament Groups);

- Комітет з безпеки (AC/35 – Security Committee).

1. **Органи та організації НАТО**:

- Командування НАТО з трансформації (Allied Command Transformation);

- Міжнародний секретаріат НАТО (International Staff);

- Агенції НАТО (NATO Agencies);

- Організація НАТО з питань науки і технології (Science and Technology Organization).

1. **Конференції, заходи:**

- Промисловий форум НАТО (NATO Industry Forum);

- Дні промисловості Агенції НАТО зі зв’язку та інформації (NATO Communication and Information Agency Industry Days);

- Дні промисловості Агенції НАТО з підтримки та постачання (NATO Support and Procurement Agency Industrial Days);

- Семінари із закупівель (Procurement seminars);

- Дні промисловості Центрів передового досвіду НАТО (Centres of Excellence Industry Days);

- Огляд технологій Агенції НАТО зі зв’язку та інформації (NCIA Technology Watch);

- Конференція з управління життєвим циклом (The Life Cycle Management Conference);

- Конференція з впровадження мережевих спроможностей (NATO Network Enabled Capability Conference).

4. **Виставки, випробування**:

- Випробування (навчання) з питань взаємосумісності під час ведення бойових дій коаліцією (Coalition Warfare Interoperability Experiment);

- Аналітичний центр інформації та передового досвіду (Think-tank for Information, Decision and Execution Superiority);

- Серія випробувань “Об’єднане бачення” з розвитку спроможностей з аналізу даних, спостереження і розвідки (JISR);

- Серія навчань структур управління НАТО, Концептуальні презентації та випробування (Series of exercises and concept demonstrations and experimentation organized by NATO Command Structure).

5. **Інформаційне забезпечення**:

- Розподілені мережеві випробувальні лабораторії (Distributed Networked Battle Laboratories);

- Об’єднані мережі випробувальних лабораторій (Con-Federated Battle Lab Networks);

- Веб-сайти для бізнесу (Business websites);

- Бізнес-портал НАТО (NATO Business Portal).

*Висновок*

Документ чітко розмежовує існуючі імперативні чіткі правила взаємодії Альянсу з промисловістю та диспозитивні автономні сфери діяльності, де промисловсіть може брати участь і проявляти ініціативу, таким чином, закладаючи принципи прозорості та рівноправної участі представників промисловості та, передбачаючи порядок обміну інформацією під час взаємодії. Крім того, домовленості щодо взаємодії НАТО з промисловістю визначає вичерпний перелік форматів та інструментів співробітництва (додаток документа) щодо яких має здійснитись оцінка та оптимізація.

Для України, даний документ є абсолютно корисним у контексті:

здійснення євроатлантичної інтеграції (Законом України “Про внесення змін до Конституції України (щодо стратегічного курсу держави на набуття повноправного членства України в Європейському Союзі та в Організації Північноатлантичного договору)” від 07.02.2019**)**

досягнення технічної взаємосумісності (Воєнна доктрина України, затверджена Указом Президента України № 555/2015 від 24.09.2015);

формування та реалізації військово-промислової політики (ЗУ “Про нацбезпеку України” від 21.06.2018).

Отже, державні замовники з оборонного замовлення та представники оборонної промисловості України, незалежно від форми власності, можуть безпосередньо брати участь у спільних заходах та проектах НАТО за участі промисловості (окрім випадків, де брати участь, можуть лише Союзники), з метою:

забезпечення оборонними спроможностями у сфері озброєнь та військової техніки, що посилить обороноздатність держави;

впровадження технічних стандартів НАТО;

розвитку науково-технічного та інноваційного потенціалу обороноздатності

пошуку шляхів імпортозаміщення та нових ринків збуту;

здобуття корисного досвіду шляхом участі у розробках, дослідженнях та випробуваннях, що проводяться під егідою НАТО.